



А С С О Ц И А Ц И Я
НЕФТЕПЕРЕРАБОТЧИКОВ и НЕФТЕХИМИКОВ

Исх. № АС-214
от 28.06.2001 г.

ПРОТОКОЛ № 50
заседания Правления Ассоциации нефтепереработчиков
и нефтехимиков

г. Москва

от 14 июня 2001 г.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Члены Правления: Рябов В. А., Бочаров А. И., Хурамшин Т. З., Капустин В. М., Злотников Л. Е., Дюрик Н. М., Мелик-Ахназаров Т. Х. (по поручению Каминского Э. Ф), Лещев О. Н. (по поручению Баженова В. П.), Штеников В. А. (по поручению Михайлова С. С.).

По приглашению: Представители организаций: Рудяк К. Б., Насиров Р. К. (ТНК), Черный Ю. И. (НК «Роснефть»), Ющенко Н. Л. (НК «Сибнефть»), Хурамшин Р. Т. (Группа «Альянс»), Копылов Ю. П., Горбунов В. А. (ВНИИУС), Шестакова Л. М. (ВНИИОС), Дунюшкина Р. Е. (ЦНИИТЭнефтехим), Соркин Л. Р., Карибский А. В. («Петроком»).

Дирекция АНН - Рябов К. В., секретарь - Горячева Ю. Н.

ПОВЕСТКА ДНЯ

- 1. Ресурсы, повышение качества и эффективности производства легкого углеводородного сырья на НПЗ и ГПЗ**
Докладчики: Копылов Ю. П., Горбунов В. А. (ГУП «ВНИИУС»)
- 2. Управление конкурентоспособностью нефтяной компании. Особенности взаимодействия предприятий по добыче нефти, переработке нефти и нефтепродуктообеспечения в нефтяной компании.**
*Докладчики: Черный Ю. И. (ОАО «Роснефть»)
Карибский А. В. («Петроком»)*
- 3. О плане и подготовке отраслевых совещаний (конференций) на второе полугодие 2001 г.**
Докладчик: Рябов К.В. (АНН)

I. По первому вопросу повестки дня специалисты ВНИИУС сделали сообщение по теме «Ресурсы, повышение качества и эффективности производства легкого углеводородного сырья на НПЗ и ГПЗ».

Ресурсы

В 2000 году нефтеперерабатывающие предприятия России располагали ресурсами углеводородных газов в количестве 11,1 млн. т. Из них 3,8 млн. т сухих газов направляются непосредственно в топливо из-за низкого (менее 30 % масс) содержания в них углеводородов C₃-C₅. В основном это сухие газы гидроочистки дистиллятов, каталитического риформинга, коксования.

В топливо направляется также около 2,1 млн. т жирных газов вследствие сложившегося топливного баланса и отсутствия либо недостатка мощностей по газофракционированию на ряде предприятий. При этом сжигается примерно 0,5 млн. т пропана, 1,0 млн. т бутанов и 0,4 млн. т легких бензиновых фракций.

В переработку вовлекалось 5,2 млн. т газов, что составляет 71,4% от ресурсов, рентабельных к переработке, с получением 2,4 млн. т сжиженных газов, 0,4 млн. т рефлюксов – сырья для центральных газофракционирующих установок (ЦГФУ), а также 1,3 млн. т газового бензина, 0,1 млн. т пентанов и 0,4 млн. т сероводорода.

Ресурсы газов и рефлюксов от первичной переработки нефти и вторичной перегонки бензина в 2000 году определены в объеме 4,6 млн. т, что составляет 41,7% от общих ресурсов газов и 63% от газов, рентабельных к переработке.

Вовлечение в переработку газов и рефлюксов от первичной переработки нефти и вторичной перегонки бензина составило 58,6%, использование жирного газа не превысило 21,6%. В качестве топлива используется 1,9 млн. т прямогонного газа.

Максимально используются ресурсы прямогонного газа в переработку в ПО «Киришинефтеоргсинтез» (97,7%), АО «Салаватнефтеоргсинтез» (96,8%), ОАО «Ново-Уфимский НПЗ» (94,5%), ОАО «Хабаровский НПЗ» (79,7%).

Не вовлекается в переработку прямогонный газ Московским НПЗ из-за недостаточной мощности ГФУ, НОРСИ в связи с тем, что не были проведены восстановительные работы на АГФУ, Рязанским НПЗ, Ангарской НХК, Орскнефтеоргсинтез из-за отсутствия компримирования газов и вследствие сложившегося топливного баланса этих предприятий, Уфимским НПЗ из-за отсутствия ГФУ предельных газов.

Ресурсы олефинсодержащих углеводородных газов термического, каталитического крекинга и коксования в 2000 году составили 2,8 млн. т. Средний выход рефлюкса на установках каталитического крекинга типа 1А/1М, ГК-3, 43-103 составил 9,0%, жирного газа на установках типа 43-102 - 13,5%, на установках типа Г-43-107, КТ-1 - 20,2%.

Вовлечение жирного газа каталитического крекинга в переработку на 29,2%.

Газы коксования практически полностью используются в качестве технологического топлива, сероводород после очистки направляется в переработку.

Производство

Сжиженные газы вырабатывались в 2000 году на 17 нефтеперерабатывающих предприятиях России. Прекращено производство сжиженных газов на Саратовском НПЗ и в НОРСИ.

В настоящее время на нефтеперерабатывающих предприятиях России действуют 23 установки газодифракционирования суммарной мощностью 7,7 млн. т газового сырья в год, в том числе 9 установок для переработки предельного сырья, 10 установок для переработки непредельного сырья и 4 установки двухблочные.

Из общего количества ГФУ на 20 установках вырабатываются сжиженные газы, на двух установках (АГФУ АО «Салаватнефтеоргсинтез» и ГФУ ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез») выделяется широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ), являющаяся сырьем ЦГФУ и ГПЗ.

Следует отметить, что 70% установок ГФУ-АГФУ морально и физически устарели и эксплуатируются более 30 лет. За последние двадцать лет введены в действие только 4 установки ГФУ – для переработки предельных газов мощностью 546 тыс. т/год в составе комплекса ЛК-6У на Ачинском НПЗ (1983 г.), для переработки непредельных газов мощностью по 500 тыс. т/год в составе комплексов Г-43-107 на Московском НПЗ (1983 г.), Уфимском НПЗ (1995 г.) и в составе комплекса КТ-1 на Омском НПЗ (1994 г.).

В 1998 году проведена коренная реконструкция установки АГФУ на Хабаровском НПЗ. Эти установки являются лучшими по извлечению и чистоте фракций. Хорошие показатели имеют также ГФУ-2 Омского НПЗ и ГФУ ПО «Киришинефтеоргсинтез». В настоящее время в ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка» заканчивается строительство и предполагается ввод в эксплуатацию в 2001 году комплекса по переработке предельных и непредельных газов мощностью соответственно 150 тыс. т в год и 220 тыс. т в год.

Использование мощностей ГФУ на НПЗ в 2000 году несколько возросло и составило: предельных газов – 60,1%, непредельных – 63,1% против 53,4% и 52,6% соответственно в 1999 г.

Низкий уровень использования мощностей ГФУ обусловлен, прежде всего, недостатком сырья, что вызвано недостаточным объемом переработки углеводородного сырья в процессах переработки нефти, а также неполным использованием имеющихся ресурсов газов на ряде предприятий.

Валовое производство сжиженных газов в 2000 году составило 2,35 млн. т и возросло в сравнении с 1999 годом на 67,5 тыс. т или 2,9%. Увели-

чилося производство рефлюксов и составило 615,5 тыс. т против 557,6 тыс. т в 1999 году.

Товарное производство сжиженных газов составило 1,56 млн. т и увеличилось к уровню 1999 года на 215,0 тыс. т или 15,9%.

Бутан-бутиленовая фракция (ББФ) сжиженного газа является ценным сырьем для производства алкилата, полимердистиллята, МТБЭ, а также используется в качестве компонента в производстве автомобильных бензинов и бытового газа.

В 2000 году на производство алкилата, полимердистиллята и МТБЭ направлено 463,5 тыс. т ББФ или 62,7% от общего производства против 429,9 тыс. т или 64,4% в 1999 году.

Производство полимердистиллята осуществлялось на двух предприятиях: Уфанефтехим и Рязанский НПЗ и в 2000 году его выработано 41,8 тыс. т, Объем выработки МТБЭ в 2000 году составил 56,5 тыс. т.

Пропан-пропиленовая фракция сжиженного газа направляется на концентрирование для использования ее в качестве сырья в нефтехимии, используется как товарная продукция, как компонент бытового газа, компонент рефлюкса и др.

Объем использования ППФ для концентрирования и в товарном производстве в 2000 году возрос на 65,7 тыс. т и составил 247,5 тыс. т или 74,8% от валовой выработки против 181,8 тыс. т или 61,1% соответственно в 1999 году.

Аналогичный анализ проведен по ресурсам и производству сжиженных газов по газоперерабатывающим заводам нефтяной промышленности.

В 2000 году отмечалось оживление нефтехимической промышленности и связанная с этим необходимость максимального вовлечения ресурсов легкого углеводородного сырья в переработку. Спрос на углеводородное сырье увеличился с 6,2 млн. т в 1999 году до 7,2 млн. т в 2000 г. (на 16,9%) По сжиженным газам прирост спроса составил 906,6 тыс. т (47,4%). В структуре пиролизного сырья доля сжиженных газов в 2000 году возросла до 32,5% против 23,1% в 1999 году.

Потребление сжиженных газов в нефтехимии в 2000 году приблизилось к уровню докризисного 1998 года, в то же время фонд на нефтехимические нужды упал с 6,1 млн. т до 2,9 млн. т (в 2,1 раз). Учитывая большой объем экспорта сжиженного газа и нерегулируемый государством рынок топлива для автотранспорта, резко ухудшилось снабжение коммунально-бытового сектора сжиженными газами.

РЕШЕНИЕ:

- 1. Принять к сведению информацию специалистов ВНИИУС по вопросу ресурсов и использованию легкого углеводородного сырья в народном хозяйстве.**

2. **Согласиться с предложениями ВНИИУС о необходимости повышения на НПЗ вовлечения легкого углеводородного сырья в переработку (в производство алкилата, МТБЭ, других процессов нефтехимии, коммунально-бытового сектора, автотранспорта) с одновременным проведением мероприятий по вовлечению в топливную систему НПЗ природного газа, по строительству новых и модернизации действующих ГФУ, строительству установок алкилирования и др.**
3. **Рекомендовать руководству ВНИИУС:**
 - **продолжить работу по изучению ресурсов легкого углеводородного сырья по предприятиям отрасли, а также их использованию в нефтехимической и химической отраслях.**
 - **активизировать работу с нефтяными компаниями по распространению опыта наработок института в вопросах процессов сероочистки, газофракционирования, разработки оптимальных схем переработки нефтезаводских и промышленных газов и др.**

II. Эффективное функционирование нефтеперерабатывающих предприятий, входящих в состав вертикально-интегрированных нефтяных компаний, в значительной степени определяется качеством системы управления компанией. Специалистами ОАО НК «Роснефть» проведен анализ современной ситуации, связанной с особенностями построения системы управления нефтяной компанией с использованием фактора ее конкурентоспособности. Согласно проведенному анализу компания нуждается в экономическом и вычислительном механизме, который обеспечивал бы поиск вариантов функционирования компании, характеризующихся минимальными потерями в условиях нестабильного рынка, давал бы возможность оценивать стратегические и оперативные решения, использовать возможности отдельных входящих в компанию производств исходя из целей компании, обеспечивал бы долговременное эффективное функционирование компании. Конкурентоспособность в данном случае рассматривается как экономическое состояние, определяющееся набором ряда экономических показателей функционирования компании таких, как объем добычи нефти, структура и объем производства нефтепродуктов, качество вырабатываемой продукции, затраты на добычу и переработку нефти, структура рынков сбыта нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и за рубежом и др.

Экономический механизм управления конкурентоспособностью компании является основой системы оценки и обоснования эффективности всех принимаемых решений в компании.

Управление конкурентоспособностью в нефтяной компании является комплексной проблемой, в рамках которой осуществляется формирование конкурентоспособных цен реализуемой продукции на рынках сбыта

согласованных с затратами и возможными объемами производства на основе рационального финансово-производственного взаимодействия всех входящих в компанию самостоятельных производств.

При этом необходимо применение вычислительного аппарата, основанного на использовании экономико-математических моделей и методов оптимального планирования, позволяющих комплексное рассмотрение условий производства и реализации товарной продукции компании, выявление текущих и перспективных возможностей входящих в компанию дочерних предприятий по добыче нефти, ее переработки и нефтепродуктообеспечения.

Вовлечение такого вычислительного аппарата в систему принятия решений в компании, в механизм формирования бизнес-планов по компании в целом и по дочерним предприятиям может наиболее полно обеспечить управление конкурентоспособностью компании, практическую реализацию ее жизнеспособности в условиях реального времени и рост эффективности ее функционирования.

Неоднозначная оценка представленного доклада членами Правления была связана, в основном, с отсутствием в докладе конкретных предложений по совершенствованию системы управления нефтяной компанией.

В содокладе (А. В. Карибский) отмечена актуальность рассматриваемого вопроса, необходимость развития этого научно-практического направления, важность перехода к практической реализации. По мнению докладчика в настоящее время не может быть единой для всех ВИНК методики планирования и управления, имеющей практическую значимость. Компании построены на основе разных принципов (функциональный, региональный и т. п.), имеют разную организационную структуру и механизмы внутрикорпоративного взаимодействия. Такую работу несомненно необходимо проводить, но с учетом специфики конкретной ВИНК.

Начинать следует с общей стратегии планирования и управления («от рынка»), с создания современных систем информационного обеспечения. Сегодня в компаниях существуют проблемно-ориентированные базы данных, но они создавались в разное время, с использованием различного программного обеспечения, не отвечают современным требованиям по их организации, не покрывают необходимое множество электронных источников информации, тяжело интегрируются и т. п.

Кроме того, конкурентоспособность (как фактор, определяющий жизнеспособность компании) – вполне достойная цель. Но степень достижения цели оценивается с помощью некоторого критерия (или совокупности критериев). Следовательно, качественное понятие конкурентоспособности должно иметь вполне количественные оценки, характеризующие различные направления развития и функционирования компании, а это – отдельная сложная задача.

Общий вывод заключается в том, что эту проблему, безусловно, необходимо исследовать, разрабатывать, но поэтапно, по шагам с учетом специфики конкретных ВИНК.

Одним из шагов в этом направлении может являться разработка и внедрение информационных технологий управления внутрикорпоративными финансовыми потоками на основе оптимизации трансфертных цен и внутренних источников финансирования. Решение этих вопросов является прерогативой компании и уже сегодня позволяет получить существенный экономический эффект.

РЕШЕНИЕ:

- 1. Отметить актуальный характер проблемы управления конкурентоспособностью для нефтяных компаний России, многообразие практических методов планирования и управления компаниями, недостаток научных разработок и математических моделей по практической оценке уровня конкурентоспособности компании.**
- 2. Признать целесообразным проведение отраслевого семинара-совещания по данной проблематике.**

Поручить:

- Комитету АНН по экономическим реформам до конца текущего года подготовить программу совещания.**
- Дирекции АНН провести работу по организации проведения семинара-совещания в первом квартале 2002 года.**

III. За первое полугодие 2001 г. Ассоциацией совместно с нефтяными компаниями, НПЗ и комитетами АНН проведено 5 крупных отраслевых и межотраслевых совещаний, в которых приняло участие более 400 руководителей и специалистов отрасли.

Планом второго полугодия предусмотрено проведение девяти крупных отраслевых форумов, в том числе 2 международные Конференции в Москве и Финляндии. Планируется проведение отраслевых совещаний главных энергетиков (октябрь, Пермь) и главных механиков НПЗ (ноябрь, Кириши), отраслевое совещание по нефтехимии (октябрь, Казань) и др.

При обсуждении плана отраслевых совещаний члены Правления рекомендовали провести в IV квартале с.г. совещание главных инженеров НПЗ и руководителей отраслевых институтов. Был также поставлен вопрос о необходимости консолидации усилий нефтяных компаний направленных против возросшего в последнее время производства и реализации в России кустарной (некачественной) продукции (в основном автобензинов и моторных масел). Внесено предложение о подготовке и проведении в ближайшее время отраслевого совещания по контрафактной продукции.

РЕШЕНИЕ:

1. Принять к сведению информацию Дирекции АНН по организации проведения отраслевых совещаний 2001 г.
2. Признать целесообразным проведение в IV квартале с. г. совещания главных инженеров НПЗ и руководителей отраслевых институтов с основной тематикой «Модернизация нефтеперерабатывающих предприятий. Научное и проектное обеспечение модернизации НПЗ».
3. Поручить дирекции АНН создать рабочую группу из числа руководителей и ведущих специалистов нефтяных компаний по рассмотрению вопроса о контрафактной продукции и подготовке отраслевого совещания по данной проблематике.

Генеральный директор



В.А.Рябов

Ученый секретарь



Ю.Н.Горячева